

## แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

### คณะกรรมการสื่อสารมวลชน ประจำปี 2567

#### จำนวนอัตรากำลัง

| อัตรากำลังคณะกรรมการสื่อสารมวลชน |    |                   |     |     |     |
|----------------------------------|----|-------------------|-----|-----|-----|
| อัตรากำลังทั้งหมด                |    | ตำแหน่งทางวิชาการ |     |     | รวม |
|                                  |    | อาจารย์           | ผศ. | รศ. |     |
| สายวิชาการ                       | 29 | 16                | 11  | 12  | 29  |
| สายปฏิบัติการ                    | 49 |                   |     |     |     |
| รวม                              | 78 |                   |     |     |     |

| อัตรากำลังทั้งหมด          |               | สถานะ                      |             |                             | รวม |
|----------------------------|---------------|----------------------------|-------------|-----------------------------|-----|
| สายวิชาการ                 | สายปฏิบัติการ | ปฏิบัติ<br>งานเต็ม<br>เวลา | ลา<br>ศึกษา | อยู่<br>ระหว่าง<br>รับสมัคร |     |
| 29                         | 49            | 21                         | 8           | 9                           | 38  |
| ประจำ = 27<br>ชั่วคราว = 2 |               |                            |             |                             |     |

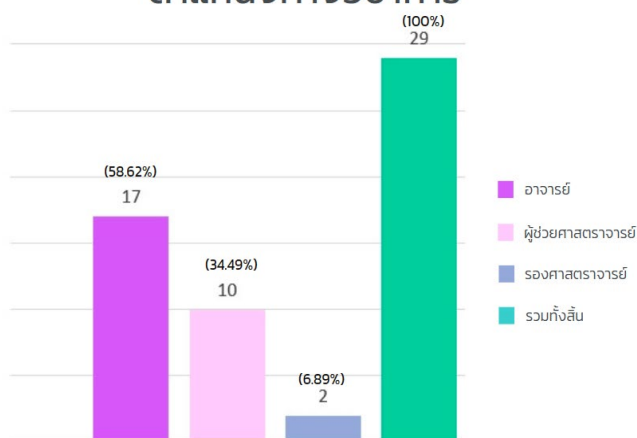
  

| ประเภทการจ้าง |    | รวม |
|---------------|----|-----|
| เงินแผ่นดิน   | 61 |     |
| เงินรายได้    | 17 |     |
| รวมทั้งสิ้น   | 78 |     |

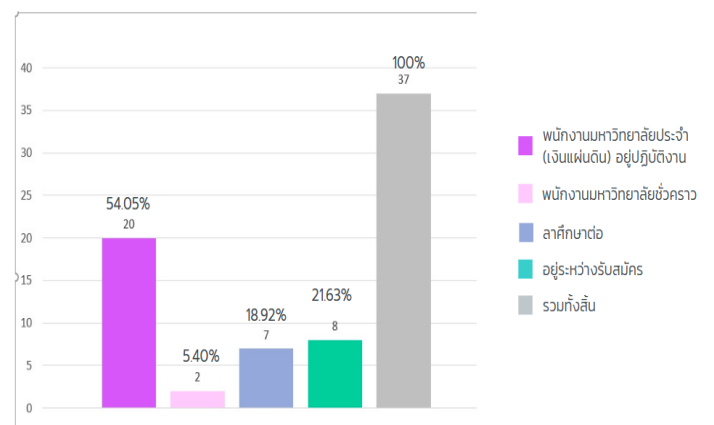
  

| อัตรากำลังทั้งหมด | สาย<br>สนับสนุน<br>ทั่วไป | สายสนับสนุน<br>ระบบนิเวศการ<br>เรียนรู้ | รวม |
|-------------------|---------------------------|---|-----|
| สายปฏิบัติการ     | 23                        | 26                                      | 49  |

#### ตำแหน่งทางวิชาการ



#### อัตราคณาจารย์คณะกรรมการสื่อสารมวลชน





แผนพัฒนาบุคลากรสายปฏิบัติการ (รายบุคคล)

| รายชื่อบุคลากร |   |                            |                            | การพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะพื้นฐาน (IDP) |      |                             |      |            |             |                   |  |       |     |                  |                          |   |                    |                                   |                 |                         | หมายเหตุ (ประวัติรับรางวัลบุคลากรดีเด่น) |                        |             |             |
|----------------|---|----------------------------|----------------------------|--|------|-----------------------------|------|------------|-------------|-------------------|--|-------|-----|------------------|--------------------------|---|--------------------|-----------------------------------|-----------------|-------------------------|--|------------------------|-------------|-------------|
|                |   |                            |                            | การพัฒนาทักษะระดับต้น                  |      |                             |      |            |             |                   | หลักสูตรระยะสั้น CMU Lifelong Education (ไม่เกิน 3 หลักสูตร) |       |     |                  |                          | สมรรถนะตามตำแหน่งระบบนิเวศ (ไม่เกิน 1 หลักสูตร) |                    |                                   |                 | สมรรถนะตามตำแหน่งบริหาร |  |                        |             |             |
| ลำดับ          | ชื่อสกุล                                  | ตำแหน่ง                    | ประเภท                     | Excel                                  | Word | Canva หรือโปรแกรมออกแบบอื่น | Zoom | Office 365 | พิมพ์สัมผัส | อื่น ๆ ตามที่สนใจ | e-Doc  | E-CMU | ITA | Digital Literacy | Business Acumen (แมน 13) | อื่น ๆ ตามที่สนใจ                               | การผลิตสื่อดิจิทัล | Technology-rich Learning Designer | Active Learning | อื่น ๆ ตามที่สนใจ       | หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับกลาง/สั้น     | การทำงานวิเคราะห์วิจัย |             |             |
| 26             | นายมีสวัสดิ์ พิเศษวัฒนา *                 | โสตทัศนูปกรณ์/ช่วยสอน      | พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ    | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  | /                      | บริการ (59) |             |
| 27             | นายกิตติ ศรีจันทร์มา *                    | โสตทัศนูปกรณ์/ช่วยสอน      | พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ    | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        | /           |             |
| 28             | นายจิรชัยภูมิ บวรพิพัฒน์ * (ลาออก 1/4/67) | โสตทัศนูปกรณ์/ช่วยสอน      | พนักงานมหาวิทยาลัยชั่วคราว | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             |             |
| 29             | นางสาวนันทนา สมนึก *                      | โสตทัศนูปกรณ์/ช่วยสอน      | พนักงานมหาวิทยาลัยชั่วคราว | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             | บริการ (65) |
| 30             | นางสาวพิชญา ศรีพรหมมา                     | วังคส์พีไอ                 | พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ    | /                                      | /    | /                           | /    | /          | /           |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             | บริการ (65) |
| 31             | นางสาวนภรณ์ สัญญา                         | บริหารวิจัย                | พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ    | /                                      | /    | /                           | /    | /          | /           |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             |             |
| 32             | นายจิรายุส จันทร์คำ *                     | พัฒนาคุณภาพนักศึกษา        | พนักงานมหาวิทยาลัยชั่วคราว | /                                      | /    | /                           | /    | /          | /           |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             |             |
| 33             | นายระพีพรขนาด บรรณกิจ * (ลาออก 23 /3/6    | สำนักวิทยบริการ            | พนักงานโครงการของส่วนงาน   | /                                      | /    | /                           | /    | /          | /           |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             |             |
| สำนักวิชา      |   |                            |                            |  |      |                             |      |            |             |                   |  |       |     |                  |                          |   |                    |                                   |                 |                         |  |                        |             |             |
| 34             | นายวิรัชระ เจริญเรือง *                   | พนักงานช่วยสอน             | พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ    | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   |  |       |     |                  |                          |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             | /           |
| 35             | นายธนกฤต วรรณวิช *                        | พนักงานช่วยสอน             | พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ    | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   |  |       |     |                  |                          |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             |             |
| ศูนย์ CIC      |   |                            |                            |  |      |                             |      |            |             |                   |  |       |     |                  |                          |   |                    |                                   |                 |                         |  |                        |             |             |
| 36             | นายมนตรี วงษ์ใหม่                         | ผู้จัดการ /บริหารงานทั่วไป | พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ    | /                                      | /    | /                           | /    | /          | /           |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   |                    |                                   |                 |                         |  |                        |             |             |
| 37             | นางสาวณิชาณันท์ ป็อนเอก *                 | ผลิตสื่อ                   | พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ    | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             |             |
| 38             | นายพิรุณวัฒน์ พิณไฉ่ว *                   | ผลิตสื่อ                   | พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ    | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             | บริการ (65) |
| 39             | นางสาวศศิวิมล ไฉ่วแสงใจ *                 | ผลิตสื่อ                   | พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ    | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             |             |
| 40             | นางสาวทิพวรรณ ภูแสงจันทร์ *               | บริหารงานทั่วไป            | พนักงานมหาวิทยาลัยชั่วคราว | /                                      | /    | /                           | /    | /          | /           |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             |             |
| FM 100         |   |                            |                            |  |      |                             |      |            |             |                   |  |       |     |                  |                          |   |                    |                                   |                 |                         |  |                        |             |             |
| 41             | นายอนุสรณ์ ทาเขียว *                      | ช่างเทคนิคสถานี            | ข้าราชการ                  | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             |             |
| 42             | นายไพฑูริย์ อธิสทิธิ *                    | ช่างเทคนิคสถานี            | พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ    | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             | /           |
| 43             | นายวิรุญชัย จันทร์เทศ *                   | จัด/ผลิตรายการ             | พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ    | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             | /           |
| 44             | นางสาวปรีศสา กาญจนกุล *                   | จัด/ผลิตรายการ             | พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ    | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             | /           |
| 45             | นายธีรภาพ โป่งจันทร์ *                    | จัด/ผลิตรายการ             | พนักงานมหาวิทยาลัยประจำ    | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             | /           |
| 46             | นางสาวชานันท์ ธรรมโม *                    | จัด/ผลิตรายการ             | พนักงานมหาวิทยาลัยชั่วคราว | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             |             |
| 47             | นายอนา สุริยะง *                          | ช่างเทคนิคสถานี            | พนักงานมหาวิทยาลัยชั่วคราว | /                                      | /    | /                           | /    | /          |             |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             |             |
| 48             | นางสาวโปรดดา วัฒนปानी                     | บริหารงานทั่วไป            | พนักงานมหาวิทยาลัยชั่วคราว | /                                      | /    | /                           | /    | /          | /           |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             |             |
| 49             | นางสาวสุนิสา เมืองไฉ่ว                    | บริหารงานทั่วไป            | พนักงานมหาวิทยาลัยชั่วคราว | /                                      | /    | /                           | /    | /          | /           |                   | /  | /     | /   | /                | /                        |   | /                  | /                                 |                 |                         |  |                        |             |             |

## Action Planning for Improvement Priorities เรื่องที่: 2

ตัวชี้วัดที่: 5.1 สภาวะแวดล้อมด้านบุคลากร

หัวข้อเรื่อง: โครงการแผนพัฒนาบุคลากรคณะกรรมการสื่อสารมวลชนสู่ความเป็นเลิศ

|  |   |
|--|---|
| 1. ส่วนงาน   | หน่วยบริหารงานบุคคล คณะกรรมการสื่อสารมวลชน  |
| 2. คณะทำงาน  | คณะทำงานกำหนดองค์ความรู้พึงประสงค์ของคณะและจัดทำแผนพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรรายหน่วย (Team Development Plan) และรายบุคคล (Individual Development Plan) (Reskilled/Up skilled) ประกอบด้วย<br>รองคณบดีฝ่ายบริหาร ประธานกรรมการ<br>คณะกรรมการบริหารประจำคณะ กรรมการ<br>หัวหน้างาน กรรมการ<br>ผู้ปฏิบัติงานด้านบริหารงานบุคคล เลขานุการ |
| 3. ประเด็นจากการวิเคราะห์ทอ้งค์กร (เช่น การทบทวน OP จากข้อมูลย้อนกลับ (วิเคราะห์จากข้อมูลย้อนกลับ) | ไม่มีระบบที่แสดงให้เห็นถึงการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง   |
| 4. ผลที่คาดว่าจะได้รับ   | บุคลากรทุกกลุ่มของคณะ ทั้งผู้บริหาร สายวิชาการ สายสนับสนุนทั่วไป และสายสนับสนุนระบบนิเวศการเรียนรู้ ได้รับการพัฒนาขีดความสามารถ ความเชี่ยวชาญในสายงาน สามารถปฏิบัติงานตอบทั้งวิสัยทัศน์ และพันธกิจหลักของคณะ  |
| 5. กระบวนการและขั้นตอน   | กำหนดองค์ความรู้พึงประสงค์ จัดทำแผนพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร และติดตามและประเมินผล<br>ดำเนินงานตามขั้นตอนดังแสดงในตารางที่ 1  |
| 6. ระยะเวลาการดำเนินการโครงการ   | 1.8 ปี (ตามรอบการประเมินบุคลากรประจำปี)   |
| 7. ตัวชี้วัดความสำเร็จ (หากมี)   | ได้องค์ความรู้พึงประสงค์ของคณะตามแผนกลยุทธ์ โดยบุคลากรของคณะได้เพิ่มพูนความรู้และทักษะที่กำหนด โดยในปีงบประมาณ 2567 วัดผลจากองค์ความรู้และทักษะของบุคลากรที่ได้รับการพิจารณาเข้าโครงการ CMU Proactive IDP ของมหาวิทยาลัยจำนวน 13 คน   |
| 8. งบประมาณ (หากมี)  | 110,000 บาท   |
| 9. การรายงานผล   | ระบบการพัฒนารายบุคคล (CMU Proactive IDP)  |

## แผนการดำเนินงาน

| ขั้นตอนดำเนินการ   | Output  | ผู้รับผิดชอบ              | ปีงบประมาณ 2567 |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      | งบประมาณ |       |
|--|---|---------------------------|-----------------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|----------|-------|
|  |   |                           | ต.ค.            | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. |          | ก.ย.  |
| 1. แต่งตั้งคณะทำงานและที่ปรึกษา  | มีคณะทำงานและที่ปรึกษา                        | คณะทำงานกำหนดองค์ความรู้ฯ |                 |      |      | ✓    |      |       |       |      |       |      |      |          | 0     |
| 2. จัดทำแบบสำรวจความต้องการพัฒนาศักยภาพ  | ผลสำรวจความต้องการการพัฒนา                    | คณะทำงานกำหนดองค์ความรู้ฯ |                 |      |      |      | ✓    | ✓     |       |      |       |      |      |          | 0     |
| 3. ประชุมคณะทำงานฯ วิเคราะห์อัตรากำลังและกำหนดขีดความสามารถพร้อมองค์ความรู้พึงประสงค์ของคณะเพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรแต่ละสาย | มีแผนวิเคราะห์อัตรากำลังและกำหนดขีดความสามารถ | คณะทำงานกำหนดองค์ความรู้ฯ |                 |      |      |      |      | ✓     | ✓     |      |       |      |      |          | 500   |
| 4. ประชุมถ่ายทอดแผนพัฒนาและรับฟังความคิดเห็นของบุคลากร   | ข้อคิดเห็นของบุคลากร                          | คณะทำงานกำหนดองค์ความรู้ฯ |                 |      |      |      |      |       | ✓     | ✓    |       |      |      |          | 3,000 |
| 5. ปรับแผนพัฒนารายหน่วยและรายบุคคลให้ตอบวิสัยทัศน์และพันธกิจของคณะโดยสอดคล้องกับความต้องการพัฒนาตนเอง                        | มีแผนพัฒนารายหน่วยและรายบุคคล                 | คณะทำงานกำหนดองค์ความรู้ฯ |                 |      |      |      |      |       |       | ✓    |       |      |      |          | 0     |

| ขั้นตอนดำเนินการ  | Output   | ผู้รับผิดชอบ                      | ปีงบประมาณ 2567 |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      | งบประมาณ |      |         |
|---|--|-----------------------------------|-----------------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|----------|------|---------|
|   |  |                                   | ต.ค.            | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. |          | ก.ย. |         |
| 6. กำหนดข้อตกลงการ<br>พัฒนาความสามารถ/<br>สมรรถนะใน TOR   | ข้อตกลงการ<br>พัฒนา<br>ความสามารถ/<br>สมรรถนะใน<br>TOR | คณะทำงาน<br>กำหนดองค์<br>ความรู้ฯ |                 |      |      |      |      |       |       |      |       | ✓    | ✓    |          |      | 0       |
| 7. จัดกิจกรรม/โครงการ<br>อบรม (ภายใน) และส่ง<br>บุคลากรเข้าร่วมการ<br>อบรมต่าง ๆ (ภายนอก)<br>ตามหน้าที่เกี่ยวข้อง | โครงการอบรม  | คณะทำงาน<br>กำหนดองค์<br>ความรู้ฯ |                 |      |      |      |      |       |       |      |       |      | ✓    | ✓        | ✓    | 104,000 |
| 8. ประชุมแลกเปลี่ยน<br>ความรู้เรียนรู้  | องค์ความรู้  | คณะทำงาน<br>กำหนดองค์<br>ความรู้ฯ |                 |      |      |      |      |       |       |      |       |      | ✓    | ✓        | ✓    | 500     |
| 9. จัดทำคู่มือองค์ความรู้<br>ต่าง ๆ   | คู่มือองค์<br>ความรู้                                  | คณะทำงาน<br>กำหนดองค์<br>ความรู้ฯ |                 |      |      |      |      |       |       |      |       |      | ✓    | ✓        | ✓    | 0       |

## แผนการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2568

| ขั้นตอนดำเนินการ                | Output               | ผู้รับผิดชอบ              | ปีงบประมาณ 2568 |      |      |      |      |       |       |     |      |     |     | งบประมาณ |       |
|---------------------------------|----------------------|---------------------------|-----------------|------|------|------|------|-------|-------|-----|------|-----|-----|----------|-------|
|                                 |                      |                           | ต.ค.            | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พค. | มิย. | กค. | สค. |          | ก.ย.  |
| 1. จัดทำคู่มือองค์ความรู้ต่าง ๆ | คู่มือองค์ความรู้    | คณะทำงานกำหนดองค์ความรู้ฯ | ✓               | ✓    | ✓    | ✓    |      |       |       |     |      |     |     |          | 2,000 |
| 2. สรุปและประเมินผล             | รายงานผลการดำเนินการ | คณะทำงานกำหนดองค์ความรู้ฯ |                 |      |      | ✓    | ✓    |       |       |     |      |     |     |          | 0     |
| 3. ติดตามผลการพัฒนา             | รายงานผลการติดตาม    | คณะทำงานกำหนดองค์ความรู้ฯ |                 |      |      |      |      | ✓     | ✓     |     |      |     |     |          | 0     |
| 4. ทบทวนแผนฯ                    | แผนพัฒนาฯ            | คณะทำงานกำหนดองค์ความรู้ฯ |                 |      |      |      |      |       |       |     | ✓    |     |     |          | 0     |